



EFFIZIENTES, VOLLINTEGRIERTES TREASURY-
MANAGEMENT FÜR DIE BLUM GRUPPE



Optimierte Treasury & Risikomanagement mit dem SAP S/4HANA Sidecar



Die Herausforderung



Die **Blum GmbH** mit Hauptsitz in Höchst, Österreich, ist ein weltweit führender Hersteller von innovativen Beschlagslösungen für Möbel. Seit 1952 steht das Familienunternehmen für höchste Qualität, Funktionalität und Design. Produkte wie Scharniere, Klappensysteme und Auszugsführungen verbessern Komfort und Ästhetik von Möbeln.

Mit über 10.000 Mitarbeitenden und Präsenz in über 120 Ländern vereint Blum regionale Verwurzelung mit globalem Erfolg und setzt Maßstäbe in der Möbelindustrie. Im Geschäftsjahr 2024/2025 erzielte Blum einen Umsatz von rund 2,4 Milliarden Euro.

Die Ausgangssituation des Kunden war geprägt von einer bestehenden SAP ECC 6.0 Umgebung als ERP-System. Im Bereich Zahlungsverkehr wird ein SAP Add-On verwendet, während als Treasury Management System eine nicht SAP integrierte Anwendung verwendet wurde. Weitere Systeme und Schnittstellen waren für den automatischen Handel mit 360T, Marktdaten und Geschäftsbestätigungen im Einsatz. Die Herausforderung bestand darin, die bestehenden Systeme zu integrieren und eine zukunftssichere, effiziente Plattform für das Treasury zu schaffen. Da das bestehende Treasury Management System Ende 2024 abgelöst werden sollte, war das Einhalten des Go-live Datums unabdingbar.



99

Es hat sich in den letzten Monaten im operativen Betrieb gezeigt, dass wir mit dem Wechsel auf das SAP TRM die richtige Entscheidung getroffen haben. Beim alten Treasury Management System hatten wir eine Vielzahl von Systembrüchen. Das Buchen im SAP TRM und die systemseitige, automatisierte Schnittstelle in das SAP ECC 6.0 erleichtern uns das Tagesgeschäft enorm – es kann und will sich niemand mehr an das alte System erinnern.

Christian Metzler,
Corporate Finance Treasury,
Julius Blum GmbH

Roman Dörler,
IT Finance & Controlling,
Julius Blum GmbH

Der Lösungsansatz

Für das neue Treasury Management System wurde zunächst ein neues SAP S/4HANA Private Cloud System implementiert, gefolgt von der Einrichtung der Schnittstellen und Stammdaten. Die Einführung des Treasury Moduls erfolgte dann in mehreren Wellen.

Die Treasury-Prozesse wurden dabei vollständig im SAP Standard ohne Eigenentwicklungen oder Erweiterungen abgebildet. In enger Zusammenarbeit mit dem Blum Fachbereich und der Blum IT wurde ein breites Spektrum an über 15 Finanzpro-

dukten implementiert und buchhalterisch vollständig in das bestehende SAP ECC 6.0 System integriert.

Ein weiterer Baustein des Projekts war die nahtlose Anbindung aller benötigten Marktdatenquellen über die SAP Business Technology Platform (BTP). Dies erfolgt sowohl mit einem Datafeed von Refinitiv also auch über die Integration weiterer Datenquellen mittels der "Bring Your Own Data" Funktionalität von SAP.

Zur Automatisierung der Handelsprozesse wurde 360T über die Trading Platform Integration eingeführt. Ergänzend dazu wurden verschiedene Freigabeworkflows implementiert.

“

Durch die kompetente Beratung, die enge Abstimmung und die praxisnahe Umsetzung konnten wir das Projekt erfolgreich und termingerecht abschließen.

Christian Metzler,
Corporate Finance Treasury,
Julius Blum GmbH

Roman Dörler,
IT Finance & Controlling,
Julius Blum GmbH

DIE REALISIERUNGSHÖHEPUNKTE

Das Projekt war ein echter Erfolg – getragen von ausgezeichneter Teamarbeit, hohem Einsatz und einer konstruktiven, abteilungsübergreifenden Zusammenarbeit. Das starke „Wir-Gefühl“, offene Kommunikation und der gemeinsame Fokus auf Ergebnisse prägten das Miteinander. Die gewählte Vorgehensweise und Struktur sorgten für die notwendige Orientierung und Effizienz, so dass das Projekt im Zeit- und Budgetrahmen umgesetzt werden konnte. Das Projekt gliederte sich in Vorprojekt und

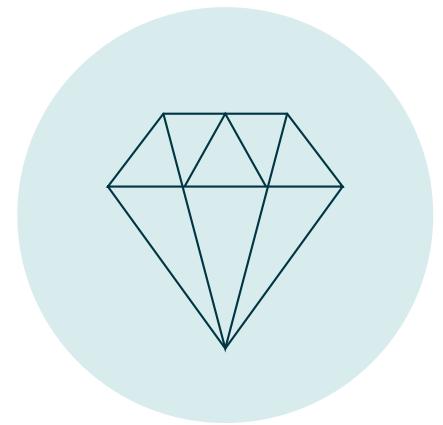


Implementierungsphase, wobei der "Fit2Standard"-Ansatz konsequent umgesetzt wurde. Die Flexibilität der Blum-Mitarbeiter und die Unterstützung durch die Berater ermöglichen einen erfolgreichen Projektabschluss. Herausforderungen wurden pragmatisch angegangen, regelmäßige Treffen und Workshops waren hilfreich. Besonders hervorzuheben sind die schnelle Umsetzung technischer Anforderungen und intensive Tests als Basis für den erfolgreichen Go-Live in Wellen. Flexibilität, Lernbereitschaft und der Spaß an der Sache machten das Projekt nicht nur erfolgreich, sondern auch nachhaltig wirksam.

Der Nutzen

Durch die vollständige Buchhaltungsintegration der TRM-Produkte wurde ein durchgängiger Prozess geschaffen. Gleichzeitig steht mit der modernen, zukunftsfähigen Treasury-Plattform nun eine stabile Basis für weiteres Wachstum zur Verfügung. Das Projekt ermöglichte sowohl dem Fachbereich als auch der IT wertvolle Praxiserfahrungen mit SAP S/4HANA und schafft damit ideale Voraussetzungen für zukünftige Vorhaben. Zudem ist die Lösung so ausgelegt, dass künftig weitere Produkte und Funktionen flexibel integriert werden können.

Das Projekt wurde in den Dimensionen Zeit, Budget und Qualität vollständig im Rahmen der Planung realisiert. Besonders bemerkenswert: Der ursprüngliche Scope konnte im Projektverlauf sogar erweitert werden – ohne negative Auswirkungen auf Termin- oder Budgetziele. Diese Leistung unterstreicht die hohe Effizienz, Flexibilität und Zielorientierung des gesamten Projektteams.



Warum Convista?

Der Kunde entschied sich für Convista aufgrund eines überzeugenden vorangegangenen Assessments sowie der nachgewiesenen Erfahrung der Berater im relevanten Themenfeld. Auch die Unternehmensgröße von Convista spielte eine Rolle, da sie bei personellen Engpässen Verlässlichkeit und Kontinuität garantiert. Überzeugende Referenzen und die gute menschliche Passung zwischen den Projektbeteiligten rundeten den positiven Gesamteindruck ab.



Ihr Ansprechpartner:

Christian Ullmann
Manager
christian.ullmann@convista.com

Ihr Partner für Transformation

Die Convista ist eine der führenden Beratungen für Transformation. Das Beratungshaus unterstützt seine Kunden bei der Konzeptionierung und Umsetzung neuer Geschäftsprozesse und gestaltet End-to-End-Lösungen für SAP- sowie IT-Projekte. Gemeinsam mit seinen Kunden meistert Convista komplexe Herausforderungen durch die Bündelung der Expertise und langjähriger Branchen- und Technologieerfahrung.

Seit mehr als 20 Jahren unterstützt Convista Kunden aus den Branchen Versicherung, Industrie, Gesundheitswesen und Energiewirtschaft bei SAP- sowie IT-Projekten – für eine zunehmend digitalisierte Welt.

Convista hat seinen Unternehmenssitz in Walldorf und beschäftigt weltweit über 1.000 Mitarbeiter:innen.